PROTOCOLLO DI INTESA PER LA DISCIPLINA DELL'EROGAZIONE COORDINATA E UNIFICATA DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA NELL'AREA METROPOLITANA GENOVESE.

VISTI:

- L'art. 32 della Costituzione italiana, secondo cui "*La Repubblica tutela la salute come fondamentale diritto dell'individuo e interesse della collettività, e garantisce cure gratuite agli indigenti";*
- il D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421*";
- le Leggi regionali:
  - 7 dicembre 2006, n. 41 "*Riordino del Servizio Sanitario Regionale*" e, in particolare gli articoli:
    - 2, (*Definizioni*) comma 1, lett. d bis che definisce l'E.O. Ospedali Galliera quale Ente erogatore pubblico, dotato di personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, gestionale, patrimoniale e contabile;
    - 26, (*Attività ospedaliera*), comma 3, ai sensi del quale l'E.O. Ospedali Galliera e l'IRCCS AOM disciplinano la gestione coordinata delle proprie attività sanitarie con apposita convenzione;
    - 27, (*Assetti istituzionali*), comma 3 che stabilisce: "*Agli IRCCS, agli Ospedali Galliera ed Evangelico si applicano le disposizioni previste dalla normativa nazionale e dalla presente legge nonché quelle previste dalle altre norme regionali in quanto compatibili con il regime giuridico-amministrativo di tali strutture*";
  - 11 luglio 2025, n. 9 "*Modifiche alla legge regionale 7 dicembre 2006, n. 41 (Riordino del servizio sanitario regionale*)";
  - 10 dicembre 2025, n. 18 "*Disposizioni di riordino del Servizio Sanitario regionale e modifica all'articolo 29 della legge regionale 7 novembre 2013, n. 33 (Disciplina del sistema di trasporto pubblico regionale e locale e del piano regionale integrato delle infrastrutture, della mobilità e dei trasporti*)";
- il D.M. 2 aprile 2015, n. 70 "*Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera*".
- la Delibera del Consiglio regionale del 21 novembre 2023, n. 19 "*Piano Socio - sanitario 2023-2025*";
- la Delibera del Consiglio regionale del 29 luglio 2025 n. 10 "*Modifica della deliberazione del Consiglio Regionale Assemblea Legislativa della Liguria 21-22/11/2023, n. 19 Piano Socio - Sanitario regionale 2023-2025*";
- Le deliberazioni della Giunta regionale:
  - n. 630 del 24 dicembre 2025, ad oggetto "*Nomina del Direttore generale IRCCS Azienda Ospedaliera Metropolitana (IRCCS - AOM), ai sensi della lr 41/2006*

Riordino del Servizio Sanitario Regionale."

- DGR 640 del 29 dicembre 2025 "Nomina del Commissario Straordinario dell'E.O. Ospedali Galliera e approvazione schema di contratto di lavoro".

CONSIDERATO CHE:

- l'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera" - Genova è Ente erogatore pubblico, dotato di personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, gestionale, patrimoniale e contabile e fa parte del Servizio Sanitario regionale, secondo il proprio ordinamento;

- la l.r. 18/2025 ha avviato un processo di profonda riorganizzazione, tra l'altro, del sistema ospedaliero dell'area metropolitana genovese, prevedendo la costituzione di un'unica struttura ospedaliera metropolitana (IRCCS Azienda ospedaliera Metropolitana - AOM);

- dal 1° gennaio 2026, l'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino assume la denominazione di IRCCS Azienda Ospedaliera Metropolitana (IRCCS AOM) e si articola nei plessi degli ospedali Policlinico San Martino, Galliera, Villa Scassi ed Erzelli;

- ai sensi dell'art. 26, comma 3 della lr 41/2006, i rapporti tra l'IRCCS AOM e l'E.O. Ospedali Galliera saranno disciplinati da apposita convenzione, finalizzata alla gestione coordinata delle proprie attività sanitarie;

- nell'ambito delle funzioni di programmazione della Regione, si ritiene necessario definire preventivamente le linee di azione che troveranno successiva attuazione e specificazione operativa nella convenzione tra l'IRCCS AOM e l'E.O. Ospedali Galliera, di cui al punto precedente.

PREMESSO CHE:

- le Parti sottoscrittrici riconoscono la necessità di garantire integrazione, complementarità e coordinamento dell'offerta ospedaliera pubblica, nel rispetto delle rispettive autonomie.

- le Parti sottoscrittrici riconoscono la necessità di governare il processo di integrazione delle attività in modo graduale, ordinato e coerente, assicurando la continuità assistenziale, la tutela dei livelli di qualità e sicurezza delle cure, nonché il rispetto dei principi di efficacia, efficienza e appropriatezza dell'azione sanitaria e, pertanto, intendono:

  - ✓ definire un quadro condiviso di principi, obiettivi e indirizzi strategici, quale base per la successiva stipula della convenzione attuativa tra IRCCS AOM e E.O. Ospedali Galliera, nonché fornire gli strumenti operativi necessari a dare concreta attuazione al processo di integrazione previsto dalla normativa regionale;
  - ✓ favorire il perseguimento di nuove frontiere di ricerca, innovazione, sviluppo e trasferimento tecnologico, rafforzando l'integrazione tra attività assistenziali e attività di ricerca clinica e traslazionale, nel rispetto dei parametri dettati dal citato DM 70/2015, nonché accrescere l'attrattività scientifica e la competitività del

sistema ospedaliero ligure a livello nazionale e internazionale;

- ✓ definire le linee di azione che saranno poi attuate e dettagliate a livello operativo nell'ambito della successiva convenzione tra IRCCS AOM e E.O. Galliera, ai sensi del citato articolo 26, comma 3 della lr. 41/2006;
- ✓ garantire la continuità assistenziale e i principi di efficacia, efficienza e sicurezza del paziente;
- ✓ valorizzare il patrimonio professionale, umano e organizzativo dell'Ente Ospedaliero Ospedali Galliera, promuovendo, nell'ambito del nuovo assetto organizzativo dell'assistenza ospedaliera metropolitana, opportunità di sviluppo professionale, di crescita delle competenze, di progressione di carriera per il personale interessato, in coerenza con i fabbisogni organizzativi, i percorsi di integrazione e i principi di equità, merito e valorizzazione delle professionalità.

Il giorno _____in Genova, presso la sede della Regione Liguria, Piazza De Ferrari 1,

TRA

La **Regione Liguria** con sede in Genova, Via Fieschi 15, codice fiscale n. 00849050109, nella persona del Suo Presidente Marco Bucci, di seguito denominata "Regione"

E

L'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera" – Genova, con sede in Genova, Mura delle Cappuccine 14, codice fiscale 00557720109, nelle persone del Vice Presidente Ing. Giuseppe Zampini e del Direttore generale Dott. Francesco Quaglia, all'uopo autorizzati con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 29 del 30 dicembre 2025, di seguito denominato "E.O. Ospedali Galliera".

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1
(Oggetto)

1. Le premesse costituiscono parte integrante e necessaria del presente Protocollo.
2. Il presente Protocollo d'intesa disciplina, nell'ambito dell'erogazione in forma coordinata e unificata dell'assistenza ospedaliera nell'area metropolitana genovese, i principi generali e gli impegni istituzionali tra la Regione Liguria e l'E.O. Ospedali Galliera in vista della successiva Convenzione con l'IRCCS Azienda Ospedaliera Metropolitana (IRCCS AOM).
3. Il presente Protocollo ha natura di atto quadro e non produce, di per sé, effetti sulle funzioni, sul personale e sul patrimonio, che potranno essere disciplinati esclusivamente nei limiti e con le garanzie previste dalla Convenzione attuativa.

Art. 2
(Finalità)

1. Il Protocollo d'Intesa persegue le seguenti finalità:
   - garantire uniformità ed equità nell'accesso alle prestazioni ospedaliere nell'area metropolitana genovese;
   - rafforzare l'integrazione delle reti cliniche ad alta complessità;
   - evitare duplicazioni e frammentazioni organizzative;
   - migliorare qualità, appropriatezza ed efficienza dei servizi;
   - valorizzare le specificità e le competenze dell'IRCCS AOM e dell'E.O. Ospedali Galliera.

Art. 3
(Percorso d'integrazione e Convenzione con l'IRCCS AOM)

1. E.O. Ospedali Galliera e IRCCS AOM disciplineranno, con apposita Convenzione, l'integrazione funzionale delle rispettive attività sanitarie entro il 01 marzo 2026, ai sensi della normativa regionale vigente.
2. La Convenzione definirà: (i) il perimetro delle attività oggetto di integrazione funzionale; (ii) le modalità operative di integrazione degli eventuali percorsi clinico-assistenziali; (iii) le garanzie di continuità e qualità del servizio.
3. Fino alla sottoscrizione della Convenzione, le Parti si impegnano a non porre in essere atti o iniziative che determinino effetti irreversibili sull'assetto funzionale dell'Ente.

Art. 4
(Autonomia dell'E.O. Ospedali Galliera)

1. L'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera" è soggetto erogatore pubblico dotato di personalità giuridica pubblica e di autonomia organizzativa, gestionale, patrimoniale e contabile, inserito nel Servizio Sanitario Regionale secondo il proprio ordinamento.
2. L'inserimento del Galliera nel contesto metropolitano avviene a livello funzionale. L'IRCCS AOM e l'E.O. Ospedali Galliera mettono a disposizione, a decorrere dal 1° marzo 2026, il rispettivo personale impegnato nelle attività oggetto dell'integrazione funzionale.
3. Il Galliera mantiene i propri organi statutari e la propria struttura organizzativa di vertice, sotto l'alta sovrintendenza dell'Arcivescovo *pro tempore* della città di Genova.

Art. 5
(Integrazione clinico-assistenziale)

1. Al fine di realizzare l'erogazione coordinata e unificata dell'assistenza ospedaliera nell'area metropolitana genovese, con il presente Protocollo le Parti condividono i principi e le linee di azione per l'integrazione funzionale, tra IRCCS Azienda Ospedaliera Metropolitana (IRCCS AOM) ed E. O. Ospedali Galliera, di attività sanitarie negli ambiti d'integrazione clinico-assistenziale, comprensive delle linee produttive, dei percorsi clinici e delle funzioni assistenziali definite dagli atti regionali.
2. A tal fine, l'E.O. Ospedali Galliera, quale Ente dotato di personalità giuridica pubblica e

autonomia organizzativa, gestionale, patrimoniale e contabile, si integra funzionalmente con l'IRCCS AOM.

3. L'integrazione funzionale delle attività sanitarie di cui al comma 1, comporta:
   a. L'IRCCS AOM e l'E.O. Ospedali Galliera mettono a disposizione, a decorrere dal 1° marzo 2026, il rispettivo personale impegnato nelle attività oggetto dell'integrazione funzionale;
   b. L'utilizzo a titolo gratuito delle dotazioni strumentali all'esercizio delle attività oggetto dell'integrazione funzionale;
   c. l'integrazione dei flussi informativi e dei sistemi informativi secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

Art. 6
(Ambiti d'integrazione clinico-assistenziale)

1. Le Parti ritengono prioritario l'esame dei seguenti ambiti di integrazione:
   a) le reti tempo-dipendenti;
   b) le discipline ad alta specialità e complessità;
   c) i percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali condivisi;
   d) l'utilizzo coordinato delle tecnologie sanitarie ad elevata intensità;
   e) il supporto clinico interaziendale.

2. Le tempistiche e le modalità operative dell'integrazione funzionale sono definite all'interno della specifica convenzione attuativa.

Art. 7
(Pianificazione e programmazione)

1. L'IRCCS AOM e l'E.O. Ospedali Galliera operano in coerenza con la programmazione sanitaria regionale, il Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) e gli indirizzi della Giunta regionale.
2. Gli atti di programmazione aziendale rilevanti sono oggetto di preventiva condivisione ed approvazione da parte della Regione.

Art. 8
(Personale)

1. Le Parti favoriscono forme di collaborazione professionale, mobilità funzionale, incarichi condivisi e programmi comuni di formazione.
2. A far data dal 1° marzo 2026, e secondo il cronoprogramma declinato nella convenzione tra IRCCS AOM e E.O. Ospedali Galliera, il personale che sarà destinato all'esercizio delle funzioni rientranti negli ambiti d'integrazione clinico-assistenziale di cui all'art. 5, è reciprocamente messo a disposizione, secondo la normativa vigente.
3. La Regione s'impegna a individuare strumenti volti ad assicurare uniformità e perequazione del trattamento economico e giuridico del personale di IRCCS AOM e E.O. Ospedali Galliera, prioritariamente per quello messo a disposizione, nei limiti e nel rispetto

delle norme contrattuali vigenti.

Art. 9
(Ricerca, didattica e innovazione)

1. Le attività di ricerca clinica e traslazionale sono coordinate nel rispetto del ruolo di IRCCS dell'AOM.
2. L'E.O. Ospedali Galliera partecipa ai programmi di ricerca mediante la stipula di protocolli condivisi.

Art. 10
(Rapporti economico-finanziari)

1. Le Parti riconoscono la necessità di definire, con priorità, un quadro certo degli aspetti economico-finanziari relativi agli esercizi 2024 e 2025 dell'E.O. Ospedali Galliera, come previsto dall'art. 33 comma 6 della L.R. 18/2025 e la relativa copertura delle perdite da parte di Regione.
2. Tale definizione costituisce presupposto essenziale per la sostenibilità del percorso convenzionale**.**
3. L'E.O. Ospedali Galliera e l'IRCCS AOM mantengono la propria autonomia contabile e patrimoniale.
4. La Convenzione determina le modalità di finanziamento, da parte di Regione, delle attività oggetto di integrazione tra l'IRCCS AOM e l'E.O. Galliera, ivi compreso l'eventuale utilizzo, da parte di AOM, di locali o attrezzature di proprietà di E.O. Ospedali Galliera.

Art. 11
(Tavolo tecnico e tempistiche)

1. È istituito un Tavolo tecnico congiunto Regione – E.O. Ospedali Galliera – IRCCS AOM, con il compito di predisporre la bozza di Convenzione e i relativi allegati tecnici.
2. Entro il 15 gennaio 2026 AOM e E.O. Ospedali Galliera formalizzano a Regione Liguria la composizione del Tavolo tecnico.
3. Il Tavolo tecnico opererà secondo un cronoprogramma condiviso e produrrà esiti scritti, al fine di assicurare trasparenza, tracciabilità e corretta informativa agli organi di governo dei soggetti coinvolti.
4. Il Tavolo tecnico assicura la predisposizione degli allegati tecnici (perimetro attività, modalità operative, tutele del personale, aspetti patrimoniali e manutentivi, profili economico-finanziari) e la verifica di coerenza con la normativa vigente.

Art. 12
(Norme finali e transitorie)

1. Il presente Protocollo ha efficacia dalla data di sottoscrizione e conserva validità fino alla stipula della Convenzione attuativa tra E.O. Ospedali Galliera e IRCCS AOM.
2. Regione Liguria si fa garante del trasferimento ad AOM dei contenuti del presente

Protocollo d'intesa.

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente dalle Parti, ai sensi dell'art. 15, comma 2 bis) della legge 241/90.

Per la Regione Liguria
Il Presidente della Giunta Regionale
Dott. Marco Bucci

Per l'E.O. Ospedali Galliera
Il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ing. Giuseppe Zampini

Per l'E.O. Ospedali Galliera
Il Direttore generale
Dott. Francesco Quaglia