Ente Ospedaliero Ospedali Galliera Genova
Ospedale di rilievo nazionale e di alta specializzazione

Direzione generale – Commissario straordinario

E.O. Ospedali Galliera Genova – Cod. IPA: eoog_ge – Cod. AOO: eoog

PROVVEDIMENTO N. 100 del 12/03/2026

Oggetto: Progetto di bilancio di esercizio 2024.

Direzione/Dipartimento:	Giuridico-Economico
Struttura proponente:	S.S.D. Bilancio
Dirigente responsabile f.f.:	Dott.ssa Maria Laura Zizzo
Responsabile del procedimento:	Dott. Paolo Nani
Estensore del documento:	Dott. Paolo Nani
Telefono:	010 563 2214
Email:	paolo.nani@galliera.it
Modalità di Pubblicazione:	Integrale
Uffici interessati:	Direzione generale Direzione amministrativa Direzione sanitaria Collegio sindacale
La riproduzione su supporto cartaceo del presente documento costituisce copia del documento firmato digitalmente, conservato nei sistemi informativi dell'E.O. Ospedali Galliera di Genova ai sensi della normativa vigente	

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

VISTO il vigente Statuto dell'Ente Ospedaliero che evidenzia:

- all'art. 1 (Costituzione), l'autonomia dell'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera" per effetto della legge 23/12/1978 n. 833 e del D. Lgs. 30/12/1992 n. 502;
- all'art.14 (Patrimonio e contabilità dell'Ente Ospedaliero), l'adozione della disciplina relativa alle scritture contabili dell'Ente ospedaliero e della relativa contabilità, con rinvio a quella vigente per le aziende ospedaliere regionali in quanto applicabile;

RICHIAMATA la vigente normativa in materia di patrimonio e contabilità delle Aziende Sanitarie ed in particolare:

- la legge regionale 8/2/1995, n. 10 e successive modificazioni ed integrazioni, avente ad oggetto "Finanziamento, gestione patrimoniale ed economico-finanziaria delle USL e delle altre Aziende del SSR";
- il Decreto Legislativo 23/06/2011 n. 118, e s.m.i. con cui, a decorrere dall'esercizio di gestione 2012, vengono innovati i principi contabili degli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale;

VISTA la legge regionale 7 dicembre 2006, n. 41 e successive modifiche, che attribuisce alla Regione il controllo contabile sul Bilancio di esercizio dell'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera";

RICHIAMATA la nota della Regione Liguria prot. PG/2019/102271 del 2 aprile 2019, assunta agli atti con prot. gen. 8694/19 del 02/04/2019, con la quale la suddetta, anche a seguito della Pronuncia della Sezione Regionale della Corte dei Conti n. 125/2018/PRSS, ha dato indicazione all'E.O. Ospedali Galliera di applicare, a partire dal bilancio d'esercizio 2018, gli schemi del bilancio economico - patrimoniale, della nota integrativa e del rendiconto finanziario così come definiti nell'ambito del processo di armonizzazione dei bilanci degli Enti del S.S.N., di cui al D. Lgs. 23/06/2011 n. 118, e s.m.i;

VISTA la nota prot. n. 459214/2024 del 6 maggio 2024 con cui Alisa ha fornito indicazioni in merito alla compilazione del bilancio di previsione 2024, assegnando a favore dell'E.O. Ospedali Galliera un budget di **€ 191.135.033;**-

RICHIAMATA la nota prot. n. 11219/2024 del 7 maggio 2024 con cui questo Ente rappresentava a Regione Liguria l'insufficienza del finanziamento assegnato per lo svolgimento delle attività assistenziali e per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza, considerati anche gli incrementi di costi da sostenersi, rispetto all'esercizio precedente, a fronte del rinnovo del CCNL e per lo svolgimento dell'attività dell'IBMDR (di cui il Galliera è centro di riferimento a livello nazionale);

DATO ATTO che Regione Liguria, con successiva DGR n. 675 del 04/07/2024 ad oggetto: "Definizione dei budget previsionale per l'esercizio 2024: formalizzazione del percorso e degli esiti del negoziato con Aziende, IRCCS ed Enti del S.S.R." ha:

- definitivamente fissato il budget 2024 dell'Ente Ospedaliero "Ospedali Galliera" nell'importo di € 191.152.908,63 così ripartito:

Fondo sanitario indistinto	Pay back farmaceutico	Obiettivi di piano	Farmaci innovativi	Aggiornamento tariffe trasporti sanitari (DGR 640/2024)	TOTALE BUDGET 2024
187.319.986	1.941.296	301.016	1.572.734,91	17.875,72	**191.152.908,63**

- fissato il limite del costo del personale per l'anno 2024 nell'importo di € 101.000.000;

RICHIAMATA la Deliberazione n. 18 del 2 ottobre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha approvato il Bilancio preventivo economico annuale 2024, con l'appostamento tra i ricavi di una quota di finanziamento regionale aggiuntivo a pareggio per **€ 17.723.071,** necessaria a conseguire l'equilibrio economico e ad evitare la sospensione di alcune delle fondamentali attività assistenziali svolte dall'Ente;

CONSIDERATO, a tale riguardo, che con nota prot,. n. 27633/24 del 10 ottobre 2024 (che richiamava la precedente nota prot.n. 26133/24 del 26/09/2024) questo Ente aveva rappresentato al Presidente di Regione Liguria che, in assenza di un'integrazione di finanziamento, avrebbe dovuto procedere all'interruzione di alcuni servizi;

PRESO ATTO del riscontro di Regione Liguria che, con nota Prot-2024-1555063 del 15 ottobre 2024, ha disposto che l'Ente proseguisse "*nella piena continuazione delle attività attualmente svolte a garanzia dei LEA"*, fermo restando che un'eventuale interruzione dei servizi non avrebbe potuto essere addebitata a scelte regionali, ma a scelte dell'Ente Ospedaliero;

CONSIDERATO che, come evidenziato nel Modello CE III TRIMESTRE 2024 trasmesso a Regione Liguria con nota prot. 28308/24 del 16/10/2024, il disavanzo tendenziale stimato, rapportato ad anno, ammontava ad **€ 17.467.994**;

TENUTO CONTO che, successivamente, Regione Liguria ha richiesto a tutte le Aziende ed Enti del S.S.R. di porre in essere azioni di efficientamento e/o procrastinazione di costi, volte a coprire il 40 % dei disavanzi tendenziali emergenti nei Modelli CE III TRIMESTRE 2024 - come peraltro ribadito nella nota Prot-2024-22886 del 18 novembre 2024 predisposta congiuntamente da Regione Liguria e da Alisa - e che l'Ente ha partecipato ai diversi monitoraggi regionali, nel corso dei quali Regione Liguria ha effettuato verifiche circa l'andamento dei disavanzi .

TENUTO ALTRESI' CONTO che con note prott. n. 1558 del 15/01/2025 e n. 3420 del 27/01/2025 e n. 9729/25 del 10/03/2025 è stato trasmesso a Regione Liguria il Modello CE IV TRIMESTRE 2024 pre-consuntivo nelle varie fasi di compilazione e aggiornamento;

PRESO ATTO che con D.G.R. n. 220 del 29 aprile 2025 Regione Liguria ha, tra l'altro, ripartito tra le Aziende del SSR le risorse da iscriversi nei bilanci dell'esercizio 2024 ed ha definito gli importi a copertura dei disavanzi risultanti dai modelli CE IV TRIMESTRE 2024, escludendo l'E.O. "Ospedali Galliera" sia dal suddetto riparto, sia dalla copertura dei disavanzi;

RICHIAMATA la nota prot. n. 17093/2025 del 5 maggio 2025 - e le successive note di sollecito prot. n. 17357 del 6 maggio 2025 e n. 17820 del del 5 maggio 2025 - con cui questo Ente ha chiesto all'Assessore alla Sanità, Politiche Socio Sanitarie e Sociali, Terzo Settore della Regione Liguria ed al Direttore Generale Dipartimento Area Salute di provvedere all'assegnazione delle risorse a copertura del disavanzo 2024;

RICHIAMATA INTEGRALMENTE, ai fini del presente atto, la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente n. 9 del 15/05/2025 ad oggetto "Situazione economico – finanziaria dell'Ente Ospedaliero. Decisioni conseguenti";

PRESO ATTO che con nota Prot-2025-262815 del 23 maggio 2025 Regione Liguria ha trasmesso, senza ulteriori commenti, l'estratto del verbale datato 25 marzo 2025 del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 12 dell'Intesa Stato Regioni del 23 marzo 2005, nel quale viene indicato che l'E.O. Ospedali Galliera si configura quale "*struttura privata accreditata*";

RICHIAMATE:

- la nota prot. n. 20382/2025 del 30 maggio 2025 con cui questo Ente, in riscontro alla nota Prot. 2089 del 07/05/2025 pervenuta da parte della Sezione regionale di controllo per la Liguria della Corte dei Conti, relaziona a quest'ultima in merito alle risorse ancora attese da Regione Liguria per la copertura del disavanzo dell'esercizio 2024;
- la successiva nota prot. n. 31784/2025 del 24 settembre 2025 a mezzo della quale il Direttore Generale dell'Ente ed il Presidente del Collegio Sindacale rappresentano alla Sezione regionale di controllo per la Liguria della Corte dei Conti che l'Ente avrebbe proceduto a predisporre il Bilancio di esercizio 2024 al ricevimento delle indicazioni regionali circa le modalità di copertura del relativo disavanzo;

PRESO ATTO che la predetta Sezione regionale di controllo per la Liguria della Corte dei Conti, in merito al disavanzo dell'esercizio 2024 dell'E.O. "Ospedali Galliera" , ha espresso quanto segue:

- Osservazioni n. 8 del 13 ottobre 2025 : <<……..*in tale quadro, permane l'esigenza di verificare la consistenza attuale del patrimonio netto, al fine di accertare se l'Ente stia operando in condizioni di equilibrio economico patrimoniale o se, al contrario, vi sia necessità di interventi straordinari da parte degli amministratori e della Regione, in attesa della chiusura del bilancio 2024 e del saldo del credito IBMDR*>>;
- Deliberazione n. 3/2026/PRSS del 12 gennaio 2026 inerente l'Adunanza del 17 dicembre 2025: <<….. *invita …. la Regione Liguria a…. proseguire nell'attività di monitoraggio e accompagnamento dell'Ente Ospedaliero Galliera, assicurando l*a *coerenza tra le risorse finanziarie assegnate e i livelli di attività richiesti, nonché a definire tempestivamente e in modo formale le modalità di copertura dei disavanzi emersi, al fine di garantire la*

sostenibilità economico-finanziaria dell'Ente e la continuità nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza……..";

VISTA la Legge Regionale n. 9 dell'11 luglio 2025 con la quale l'E.O. "Ospedali Galliera" è stato riconosciuto quale ente erogatore pubblico e, in quanto tale, facente parte del Servizio Sanitario Regionale;

RICHIAMATA la nota prot. n. 34814/25 del 20/10/2025 con cui è stato trasmesso, su richiesta di Regione Liguria, il Modello CE CONSUNTIVO 2024, con un disavanzo definitivo pari ad **€ 14.236.812;**

CONSIDERATO che il suddetto disavanzo è imputabile:

- per **€ 10.718.262** all'acquisto di beni e servizi (prevalentemente farmaci, dispositivi e diagnostici) essenziali per l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza - in mancanza dei quali si sarebbe dovuto dare corso all'interruzione di servizi sanitari essenziali per l'utenza - la cui documentazione di acquisto, comprensiva delle richieste da parte di medici e sanitari e le relative autorizzazioni alla spesa, è conservata agli atti dell'Ente.
  Nell'ambito del suddetto importo, la somma di **€ 10.480.796** corrisponde al 60% del disavanzo tendenziale di € 17.467.994 emerso nel CE III TRIMESTRE 2024, la cui copertura, analogamente a quanto avvenuto per le altre Aziende del SSR, è a carico di Regione Liguria (come da quest'ultima ribadito con la citata nota nota Prot-2024-22886).
  L'ulteriore quota di circa il 40% del suddetto disavanzo tendenziale di € 17.467.994 è stata riassorbita dall'Ente mediante manovre di procrastinazione di costi che avrebbero dovuto sostenersi nell'esercizio, nonché con la rivisitazione di fondi rischi ed oneri;
- per **€ 2.996.601** al maggior costo sostenuto nell'esercizio 2024 per l'attività IBMDR (per cui questo Ente è Registro nazionale di riferimento) - come rendicontato ad Alisa con nota P.G. 0018036/25 del 12/05/2025 - rispetto alla previsione ed al finanziamento assegnato da Regione Liguria con D.G.R. n. 675/2024**;**
- per **€ 521.949**, al minor finanziamento regionale complessivo rispetto all'assegnazione previsionale di cui alla D.G.R. n. 675/2024, tenuto conto dell'accantonamento per rinnovi contrattuali disposto da Regione Liguria;

CONSIDERATO che il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, con la Deliberazione n. 18 del 24 ottobre 2025:

- ha sospeso, su conforme parere del Collegio Sindacale, la predisposizione e l'approvazione del bilancio di esercizio 2024, alla luce delle interlocuzioni in corso con Regione Liguria in merito alle modalità di copertura della perdita;
- ha disposto di formalizzare a Regione Liguria un'istanza/diffida per il riconoscimento e la copertura del disavanzo 2024 e per la conferma dell'integrale copertura del disavanzo tendenziale 2025;

DATO ATTO che l'istanza/diffida di cui sopra è stata formalizzata a Regione Liguria con nota prot. gen. n. 35772/25 del 27/10/2025, alla quale non è seguito alcun riscontro regionale;

RICHIAMATA la Legge Regionale n. 18 del 12/12/2025 ad oggetto "Disposizioni di riordino del servizio sanitario regionale" che, all'art. 33 comma 6, ha disposto che gli aspetti economico-finanziari pregressi riguardanti l'EO Ospedali Galliera, in relazione alle funzioni svolte dallo stesso per l'SSR, siano regolati dalla convenzione per la gestione coordinata delle attività sanitarie di questo Ente con AOM;

RICHIAMATO altresì il Protocollo d'intesa tra Regione Liguria ed Ente ospedaliero per la disciplina dell'erogazione coordinata e unificata dell'assistenza ospedaliera nell'area metropolitana genovese (approvato dall'Ente ospedaliero con Deliberazione n. 29 del 30 dicembre 2025 e dalla Giunta regionale con D.G.R. n. 3 dell'8 gennaio 2026), con particolare riferimento all'art. 10 che stabilisce, quale presupposto essenziale per la sostenibilità del percorso convenzionale tra AOM ed E.O. Ospedali Galliera, la definizione di un quadro certo degli aspetti economico-finanziari dell'Ente ospedaliero relativi agli esercizi 2024 e 2025 e la relativa copertura delle perdite da parte di Regione Liguria;

DATO ATTO che, ai fini di pervenire alla definizione dei contenuti della convenzione tra AOM e E.O. Ospedali Galliera, secondo quanto previsto dalla richiamata LR 18/2025 e dal citato Protocollo d'Intesa, è stato creato un Tavolo tecnico tra Regione Liguria, AOM ed Ente ospedaliero, i cui lavori hanno portato alla definizione del testo della Convenzione stessa;

PRESO ATTO che il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, con Deliberazione n. 7 del 2 marzo 2026, contestualmente all'approvazione del testo della Convenzione tra AOM e Ente ospedaliero, ha conferito mandato alla Direzione dell'Ente per la predisposizione del Bilancio di esercizio 2024, quale atto propedeutico alla quantificazione definitiva delle perdite e alla relativa copertura da parte di Regione Liguria, sentito anche l'intervento del Presidente del Collegio Sindacale, il quale ha osservato che la predisposizione del bilancio di esercizio 2024 si rende necessaria, prima della predisposizione di quello relativo al 2025, anche ai fini degli adempimenti di competenza del Collegio stesso;

RICHIAMATA, ai fini della predisposizione del bilancio di esercizio 2024, la nota della Regione Liguria Prot-2025-0159665 del 21/03/2025, in atti Ente prot. gen. 0011580/25 del 21/03/2025, con la quale vengono fornite le indicazioni contabili al fine della predisposizione del bilancio di esercizio relativo all'anno 2024;

DATO ATTO che il quadro definitivo delle risorse regionali stanziate complessivamente nell'esercizio 2024 ammonta ad **€ 193.955.905,46**, come di seguito sinteticamente dettagliato:

Fondo sanitario indistinto	Contributi extra fondo vincolati	Pay back farmaceutico	**TOTALE FINANZIAMENTO 2024**
189.700.720,00	3.341.860,46	913.325,00	**193.955.905,46**

VISTI i seguenti provvedimenti con i quali sono state assegnate all'Ente ospedaliero le risorse complessive a valere sull'esercizio 2024:

- Delibera Alisa n. 99 del 22/04/2024 ad oggetto "Progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva – Fondi 2013 – 2013 – 2014. Assegnazione delle quote spettanti ad Aziende/Enti sanitari del SSR" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 34.319,94** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**

- Delibera Alisa n. 161 del 09/07/2024 ad oggetto "Liquidazione a favore delle Aziende ed Enti del SSR per rimborso Spese Assicurative e Costi Organizzativi sostenuti dalle Associazioni di volontariato firmatarie dell'Intesa di cui alla D.G.R. n.660/2024" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 9.012,31** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**

- Delibera Alisa n. 171 del 23/07/2024 ad oggetto "Liquidazione a favore delle Aziende ed Enti del SSR per rimborso Spese Assicurative e Costi Organizzativi sostenuti dalle Associazioni di volontariato firmatarie dell'Intesa di cui alla D.G.R. n.660/2024 – anno 2024" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 9.525,65** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**

- Delibera Alisa n. 203 del 13/08/2024 ad oggetto "Approvazione della ripartizione economica relativa al progetto: Rete Regionale Cefalee – ottimizzazione del percorso assistenziale del paziente affetto da forme di cefalee croniche/invalidanti" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 9.793,43** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**

- Delibera Alisa n. 218 del 26/09/2024 ad oggetto "Progetto di rete Sezione E - Bando della Ricerca Ministeriale finalizzata NET - 2019-12370049 AREA TEMATICA 1. Assegnazione e liquidazione dell'ulteriore 30% del finanziamento regionale a favore dell'IRCCS Istituto G. Gaslini e dell'E.O. Ospedali Galliera" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 41.100,00** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**

- Decreto Regione Liguria n. 7485 del 14/11/2024 ad oggetto "Fondi per l'assistenza sanitaria agli stranieri irregolari temporaneamente presenti sul territorio nazionale conguaglio 2023 e anticipo 2024. Impegno e liquidazione di Euro 2.357.763,44 a favore di Aziende ed IRCCS del SSR." che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 102.697,98** a valere sui **contributi extra fondo vincolati**;

- D.G.R. n. 942 del 05/12/2024 ad oggetto "Assegnazione ed erogazione quote fondi vincolati 2024 da MEF per l'acquisto di Farmaci innovativi. Accertamento, impegno e liquidazione di Euro 44.045.394,40 a favore di Aziende ed IRCCS del SSR" che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 2.126.939,40** a valere sui **contributi extra fondo vincolati**;

- D.G.R. n. 969 del 19/12/2024 ad oggetto "Assegnazione del Fondo sanitario indistinto 2024. Adempimenti D. Lgs. n. 118/2011. Accertamento ed impegno di € 343.651.026,00 a favore delle Aziende ed IRCCS del S.S.R." che assegna all'E.O. "Ospedali Galliera" l'importo di **€ 189.700.720** a valere sul **Fondo sanitario indistinto 2024**;

- D.G.R. n. 984 del 19/12/2024 ad oggetto “Obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l’anno 2024. Approvazione delle progettualità 2024 e delle relazioni illustrative 2023. Adempimenti ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011. Impegno di euro 26.588.193,00 a favore di Aziende ed IRCCS del S.S.R.” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 301.016,00** a valere sui **contributi extra fondo vincolati**;
- Decreto Regione Liguria n. 8563 del 19/12/2024 ad oggetto “Pay back farmaceutico: impegno e liquidazione di € 7.081.209,99 a favore di Aziende ed IRCCS del SSR” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 582.621,00** a valere sul **Pay back farmaceutico**;
- Decreto Regione Liguria n. 8788 del 27/12/2024 ad oggetto “Pay back farmaceutico: impegno e liquidazione di € 4.017.709,14 a favore di Aziende ed IRCCS del SSR” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 330.564,00** a valere sul **Pay back farmaceutico**;
- Decreto Regione Liguria n. 8833 del 30/12/2024 ad oggetto “Pay back farmaceutico: impegno e liquidazione di € 1.696,74 a favore di Aziende ed IRCCS del SSR” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 140,00** a valere sul **Pay back farmaceutico**;
- Delibera Alisa n. 24 del 17/02/2025 ad oggetto “Presa d'atto dell'approvazione della graduatoria dei progetti presentati a valere sull'Avviso "Piani regionali per la tutela della salute dei richiedenti e titolari di protezione internazionale in condizione di vulnerabilità". Progetto "Approdi" (codice identificativo PROG-430, CUP I31J23000310007)” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 264.857,20** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**
- Delibera Alisa n. 29 del 17/02/2025 ad oggetto “Piano Triennale delle attività 2024-2026 del fondo per l'Alzheimer e le demenze: liquidazione prima tranche 2024” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 17.111,23** a valere sui **contributi extra fondo vincolati;**
- Decreto Regione Liguria n. 1713 del 06/03/2025 ad oggetto “Misure per la gestione dell’emergenza Ucraina sul territorio ligure - IV trasferimento. Impegno di Euro 9.848.089,32 a favore delle Aziende ed IRCCS del SSR a valere sui bilanci di esercizio 2024” che assegna all’E.O. “Ospedali Galliera” l’importo di **€ 425.487,32** a valere sui **contributi extra fondo vincolati**;

TENUTO CONTO che una quota del predetto finanziamento (Fondo sanitario indistinto e contributi extra fondo vincolati) è stato contabilizzato alla voce A) 4) “Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria” del Conto economico, per un importo pari a complessivi **€ 141.478.737,** come di seguito indicato:

- **€ 85.282.102** a titolo di remunerazione della produzione ambulatoriale e ospedaliera relativamente alla mobilità sanitaria attiva desunta dal data warehouse regionale come comunicato dalla S.C. Controllo di Gestione il 17/04/2025;
- **€ 18.700.035** relativi all’erogazione diretta di farmaci (file F) come da comunicazione della S.S.D. Farmacia del 24/04/2025;

- **€ 37.496.600** relativi alla quota di costi per attività di I.B.M.D.R. a carico del Sistema Sanitario Regionale;

DATO ATTO che:

- le risultanze contabili del bilancio di esercizio 2024 espongono componenti positive di reddito (**ricavi,** comprensivi di proventi finanziari e straordinari) pari ad **€ 229.821.453** e componenti negative di reddito (**costi,** comprensivi di oneri finanziari e straordinari e imposte) pari ad **€ 244.058.265,** evidenziando una perdita pari ad **€ 14.236.812,** come sopra già meglio specificato;
- le sintesi dei valori complessivi desumibili dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico sono riepilogati nei prospetti sotto riportati:

STATO PATRIMONIALE	**Valori in Euro**
A) IMMOBILIZZAZIONI	44.967.798
B) ATTIVO CIRCOLANTE	53.562.674
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	110.765
Totale Attivo	**98.641.237**
D) CONTI D'ORDINE	20.000
A) PATRIMONIO NETTO	30.261.064
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.480.334
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0
D) DEBITI	52.898.089
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.750
Totale passivo e patrimonio netto	**98.641.237**
F) CONTI D'ORDINE	20.000

CONTO ECONOMICO	**Valori in Euro**
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	221.821.763
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	234.896.624
Differenza (A-B)	**-13.074.861**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	26.429
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	6.378.221
Risultato ante imposte (A-B+C+D+E)	**-6.670.211**
Y) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	7.566.601
Risultato d'esercizio	**-14.236.812**

DATO ATTO che:

- nell'ambito dei costi della produzione sono state rilevate le seguenti voci (desunte dal Modello CE - All. 6 al presente provvedimento) considerate ai fini del tetto complessivo del costo del personale fissato dalla suddetta D.G.R. n. 675/2024 in € 101.000.000:

CODICE	VOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO
BA0570	B.2.A.3.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - da privato - Medici SUMAI	-
BA1390	B.2.A.15.3.A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8.6.2000	637.628,00
BA1400	B.2.A.15.3.B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.223.605,00
BA1410	B.2.A.15.3.C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
BA1420	B.2.A.15.3.D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	57.732,00
BA1430	B.2.A.15.3.E)	Lavoro interinale - area sanitaria	211.203,00
BA1440	B.2.A.15.3.F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	131.056,00
BA1800	B.2.B.	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
BA1820	B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	419.053,00
BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
BA2080		Totale costo del personale	97.716.059,00
TOTALE			**100.396.336,00**

- alla luce di quanto sopra la spesa totale sostenuta, pari ad € 100.396.336,00, risulta contenuta entro il predetto tetto complessivo;

RITENUTO - sulla base di tutto quanto sopra esposto – di adottare il progetto di bilancio di esercizio 2024, costituito dai seguenti documenti contabili che sono parte integrante e sostanziale del presente Provvedimento:

- Stato patrimoniale (All. n.1);
- Conto economico (All. n. 2);
- Nota integrativa (All. n. 3);
- Relazione sulla gestione comprensiva dei Modelli LA (All. n. 4);
- Modello SP (All. n. 5);
- Modello CE (All. n. 6);
- Rendiconto finanziario (All. n. 7);
- Attestazione sui tempi di pagamento (All. n. 8);
- Prospetto crediti verso Regione (All. n. 9);
- Modello CE a valore aggiunto (All. n. 10);
- Prospetto partite creditorie con A.li.sa. (All. n. 11);
- Provvedimenti di chiusura della Gestione Liquidatoria (All. n. 12);
- Trasferimenti annuali dal bilancio regionale (All. n. 13);
- Riconciliazione partite della mobilità intra-regionale (All. n. 14);
- Tabella dettaglio delle voci di patrimonio netto (All. n. 15);
- Elenco donazioni e lasciti (All. n. 16);

- Elenco delle fatture da ricevere (All. n. 17);
- Elenco delle note credito da ricevere (All. n. 18);
- Bilancio di verifica (All. n. 19);
- Prospetto riepilogativo dei fondi rischi (All. n. 20);
- Quote inutilizzate contributi (All. n. 21);

RITENUTO di trasmettere il bilancio di esercizio 2024, unitamente agli allegati previsti dalla normativa vigente, al Collegio Sindacale dell'Ente ai fini dell'acquisizione della relazione prevista dal D.Lgs. n. 118/2011, art. 31 c.1 e, successivamente, al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione di competenza;

DATO ATTO che il Dirigente responsabile f.f. della S.S.D. Bilancio proponente il presente Provvedimento, attesta:

- l'avvenuta regolare istruttoria della pratica e la conformità del procedimento alla vigente normativa statale, regionale e regolamentare;

- l'insussistenza, a proprio carico, di situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale, di cui, in particolare, agli articoli 6 e 7 del D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165) e agli articoli 6 e 7 del vigente Codice di comportamento dell'Ente, approvato con provvedimento n.848 del 18.12.2023, nonché l'inesistenza di comunicazioni in tal senso da parte dei dipendenti che hanno partecipato all'adozione delle decisioni relative alla conclusione del procedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli, per quanto di competenza, espressi dal Direttore amministrativo e dal Direttore sanitario ai sensi dell'art. 3, comma 1 quinquies. del D.Lgs 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.;

DISPONE

per i motivi di cui in preambolo ed in narrativa, che qui si intendono integralmente richiamati:

1. di approvare il progetto di bilancio di esercizio 2024 composto dai seguenti documenti contabili che sono parte integrante e sostanziale del presente Provvedimento:
   - Stato patrimoniale (All. n.1);
   - Conto economico (All. n. 2);
   - Nota integrativa (All. n. 3);
   - Relazione sulla gestione comprensiva dei Modelli LA (All. n. 4);
   - Modello SP (All. n. 5);
   - Modello CE (All. n. 6);
   - Rendiconto finanziario (All. n. 7);
   - Attestazione sui tempi di pagamento (All. n. 8);
   - Prospetto crediti verso Regione (All. n. 9);

- Modello CE a valore aggiunto (All. n. 10);
- Prospetto partite creditorie con A.li.sa. (All. n. 11);
- Provvedimenti di chiusura della Gestione Liquidatoria (All. n. 12);
- Trasferimenti annuali dal bilancio regionale (All. n. 13);
- Riconciliazione partite della mobilità intra-regionale (All. n. 14);
- Tabella dettaglio delle voci di patrimonio netto (All. n. 15);
- Elenco donazioni e lasciti (All. n. 16);
- Elenco delle fatture da ricevere (All. n. 17);
- Elenco delle note credito da ricevere (All. n. 18);
- Bilancio di verifica (All. n. 19);
- Prospetto riepilogativo dei fondi rischi (All. n. 20);
- Quote inutilizzate contributi (All. n. 21);

2. di dare atto che lo Stato patrimoniale al 31/12/2024 ed il Conto economico 2024 possono essere sinteticamente rappresentati nei seguenti prospetti:

STATO PATRIMONIALE	**Valori in Euro**
A) IMMOBILIZZAZIONI	44.967.798
B) ATTIVO CIRCOLANTE	53.562.674
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	110.765
Totale Attivo	**98.641.237**
D) CONTI D'ORDINE	20.000
A) PATRIMONIO NETTO	30.261.064
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.480.334
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0
D) DEBITI	52.898.089
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.750
Totale passivo e patrimonio netto	**98.641.237**
F) CONTI D'ORDINE	20.000

CONTO ECONOMICO	**Valori in Euro**
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	221.821.763
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	234.896.624
Differenza (A-B)	**-13.074.861**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	26.429
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	6.378.221
Risultato ante imposte (A-B+C+D+E)	**-6.670.211**
Y) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	7.566.601
Risultato d'esercizio	**-14.236.812**

3. di dare atto che la perdita risultante dal bilancio di esercizio 2024, pari ad **€ 14.236.812**, sarà ripianata da Regione Liguria - sulla base delle determinazioni che verranno assunte da Regione Liguria alla luce di quanto previsto dall'art. 33 comma 6, della Legge Regionale n. 18/25,

dall'art. 10 del Protocollo d'Intesa tra Regione Liguria e E.O. "Ospedali Galliera" sottoscritto in data 31.12.2025 – tenuto conto che l'Ente potrà utilizzare a parziale copertura l'importo di € 668.255, attingendo alle ultime riserve disponibili allocate alla voce del Patrimonio Netto IV) (Altre riserve);

4. di trasmettere il bilancio di esercizio 2024, unitamente agli allegati previsti dalla normativa vigente, al Collegio Sindacale ai fini dell'acquisizione della relazione prevista dal D. Lgs. n. 118/2011, art. 31 c.1;

5. che, a seguito della relazione del Collegio Sindacale di cui al sub. 4, il progetto di bilancio di esercizio 2024 sarà proposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, in conformità a quanto previsto dall'art. 6, c. 2 lett. f) dello Statuto dell'Ente e, successivamente, trasmesso a Regione Liguria per l'espletamento dei controlli di cui alla legge regionale 7 dicembre 2006, n. 41.

Dott. Francesco Quaglia
COMMISSARIO STRAORDINARIO
Documento firmato digitalmente

(Nel caso di firma da parte del sostituto del Commissario straordinario, il nominativo indicato deve intendersi sostituito da quello del soggetto che ha provveduto ad apporre la firma digitale)